GESTAO DE RISCO

Na aula, foram discutidos os riscos em projetos de software e as estratégias para identificá-los, prever suas ocorrências e mitigar seus efeitos. Entender e gerenciar riscos é crucial para o sucesso dos projetos de software. O gerenciamento de riscos envolve identificar potenciais ameaças ao projeto, como mudanças nos requisitos ou problemas técnicos, e aplicar estratégias para minimizar o impacto desses riscos.

O conceito de **débito técnico** foi destacado como uma preocupação central, pois o adiamento de certas atividades pode aumentar os custos e complicar o desenvolvimento futuro do software. Mesmo em ambientes ágeis, a gestão de riscos continua essencial para evitar a acumulação de problemas técnicos.

Riscos de software podem ser classificados em três categorias principais: **riscos de projeto**, que afetam o cronograma e orçamento; **riscos técnicos**, que impactam a qualidade e a entrega do software; e **riscos de negócio**, que ameaçam a viabilidade do produto no mercado.

Para lidar com os riscos, os gerentes de projeto utilizam uma combinação de identificação, previsão, mitigação e monitoramento. Ferramentas como listas de verificação e tabelas de riscos ajudam na organização e priorização dos riscos identificados.

A estratégia de mitigação de riscos é elaborada no plano **RMMM** (Mitigação, Monitoramento e Gestão de Riscos), que pode ser integrado ao plano geral do projeto ou registrado em formulários de informações de risco. Esse plano é essencial para garantir que o projeto continue dentro do prazo e do orçamento, mesmo diante de imprevistos.

No geral, o gerenciamento de riscos exige uma abordagem proativa, que envolve antecipar problemas, monitorar continuamente os riscos identificados e ajustar as estratégias conforme necessário para garantir o sucesso do projeto de software.

4o

**Você disse:**

posntos principais

**O ChatGPT disse:**

ChatGPT

Aqui estão os pontos principais da aula sobre riscos de software, técnicas de identificação e previsão de riscos, e estratégias de mitigação, monitoramento e gestão de riscos (RMMM):

**1. Importância da Gestão de Riscos em Software**

* **Preocupação com o Futuro:** Avaliar e prever riscos potenciais que podem impactar negativamente o projeto de software.
* **Mudanças e Escolhas:** Considerar alterações nos requisitos e tecnologias, bem como tomar decisões estratégicas sobre métodos e ferramentas.
* **Débito Técnico:** Adiamento de atividades essenciais pode levar a problemas futuros no software, como funcionalidades deficientes e custos elevados para correção.

**2. Classificação dos Riscos**

* **Riscos de Projeto:** Ameaçam o plano do projeto, podendo causar atrasos e aumento de custos.
* **Riscos Técnicos:** Ameaçam a qualidade e a entrega do software.
* **Riscos de Negócio:** Ameaçam a viabilidade do software, incluindo a falta de alinhamento com a estratégia de negócios.

**3. Identificação e Previsão de Riscos**

* **Identificação Sistemática:** Processo para especificar ameaças ao plano do projeto.
* **Riscos Genéricos e Específicos do Produto:** Riscos que podem afetar qualquer projeto de software versus aqueles específicos ao produto e ambiente.
* **Projeção de Riscos:** Classificação baseada na probabilidade e nas consequências associadas ao risco.

**4. Estratégias de Mitigação, Monitoramento e Gestão de Riscos (RMMM)**

* **Mitigação de Riscos:** Adoção de medidas proativas para evitar a ocorrência de riscos.
* **Monitoramento Contínuo:** Acompanhamento dos fatores de risco durante todo o ciclo de vida do projeto.
* **Gestão de Riscos:** Implementação de planos de contingência quando os riscos se materializam.
* **Plano RMMM:** Documento que registra todas as atividades relacionadas à análise e gestão de riscos.

**5. Processo de Implementação do RMMM**

* **Planejamento:** Identificação e análise de riscos.
* **Desenvolvimento de Estratégias de Mitigação:** Planos de ação específicos para reduzir, evitar ou transferir riscos.
* **Monitoramento Contínuo:** Processos estabelecidos para avaliar o status dos riscos e a eficácia das estratégias.
* **Manutenção e Ajustes:** Adaptação das estratégias de mitigação com base no feedback contínuo.

**6. Exemplo de Estudo de Caso**

* **Migração de Sistemas de Informações Hospitalares:** Demonstrou a eficácia do RMMM na gestão de riscos em um projeto complexo e crítico.

Esses pontos cobrem os principais aspectos abordados na aula, oferecendo uma visão geral do gerenciamento de riscos em projetos de software.